



# 2018년도 경영목표와 예산 및 운영계획

2018. 1

**[재)군포문화재단**

# 군포문화재단 경영목표

## 군포문화재단 2020 중장기 미션 · 비전

미션

시민이 행복한 문화복지 구현

비전

문화예술의 융복합으로 선진 문화재단 실현

핵심가치

고객만족

전문성

다양성

융복합

2020 전략목표

고객가치 극대화  
고객만족도 93점

지속가능 경영효율성 증대  
외부자원 30억, 수익증대 65억

브랜드 가치확립  
융복합으로 전문성 · 경쟁력 강화

4대 전략방향

지역문화 진흥 및  
시민문화예술 향유 확대

지역 맞춤형 문화,  
교육거점

청소년 육성 허브  
역할 강화

자립도 향상 및  
안전한 시설환경 구축

시민에게 감동을 주는 공연

편안하고 즐거운  
문화심터 조성

청소년 자기주도적 성장 지원

조직경쟁력 강화

차별화된 축제로  
도시 이미지 제고

지역별 맞춤형  
프로그램 개발

청소년 정책사업의 효율성  
제고 및 기능 강화

자립도 향상 및  
재단 위상 제고

18대 핵심전략

시민의 문화예술  
향유기회 확대

학습자 중심의  
평생학습체계 구축

특화된 청소년 프로그램  
개발 및 확대

통합관리체계 구축

차별화된 콘텐츠 개발로  
문화예술회관 위상 제고

지역문화, 평생학습  
생태계 조사사업

소외계층 청소년  
복지 지원

자립도 향상으로  
시설 운영 내실화

다양한 문화콘텐츠 개발과  
새로운 문화공간 창출

안전하고 쾌적한  
시설환경 조성

# 2018년도 군포문화재단 운영방향

<b>주 요 과 제</b>	외부환경 변화 대응을 위한 경영 체계 구축	<b>세 부 과 제</b>	○ 효율적, 선진적 경영 추진
	미래 성장을 위한 문화예술 인프라 구축		○ 고객중심 경영 추진
	군포시 청소년활동 허브기관 도약		○ 합리적 제도 및 시스템 개선
	새로운 공간 창출 및 지역문화 생태계 조성		○ 재단 브랜드가치 강화
	안전하고 쾌적한 시설환경 조성		○ 시민과 함께 하는 차별화된 공연사업
			○ 삶과 공감하는 시민친화적 전시사업
			○ 지역문화예술 지원·육성 거점역할 확대
			○ 청소년 정책 및 활동 추진체계 강화
			○ 청소년지도사 역량 및 청소년 시설 기능 강화
			○ 생활문화센터 조성, 여성회관 이전 및 기능 전환에 따른 공간창출 및 콘텐츠 활성화
			○ 협력네트워크를 통한 지역문화생태계 조성
			○ 문화예술회관 리모델링을 통한 안전하고 쾌적한 시설환경 마련
			○ 청소년수련원 진입도로 확장을 통한 안전성 확보

## ▣ 2018년도 운영목표

### 【경영기획실】

#### □ 정책 및 조직기능 변화 대응

- 새정부 인사정책 반영
- 조직확대 및 기능 조정에 따른 합리적·효율적 조직관리

#### □ 문화정책 기반구축을 위한 지역문화 지표조사

- 본부별 성격에 맞는 문화지표조사를 통해 문화정책 및 사업방향 개발
- 국가의 지역문화진흥 정책 적극 대응

#### □ 업무 효율성을 위한 그룹웨어 시스템 구축

- 시스템 간 데이터 자동 연계를 통한 업무 연속성, 효율성, 데이터 신뢰성 제고

### 【예술진흥본부】

#### □ 시민과 함께하는 차별화된 공연사업

- 기초 공연장르 및 상주 예술단체 관객개발 프로그램 기획
- 재단 브랜드 공연 활성화 및 레퍼토리화

#### □ 철쭉축제의 전국단위 문화관광축제로 도약

- 군포시의 문화의 상징으로 자리 잡은 철쭉동산 조성 20주년 기념
- 시민들과 함께하는 거버넌스형 축제로서 전국 최고의 문화관광축제로 도약

#### □ 시민과 공감하는 다양한 전시사업 운영

- 공공미술프로젝트 진행으로 시민들의 접근성 제고
- 교육적 기능을 강화한 전시 기획을 통하여 폭넓은 관람객 확보

#### □ 시민의 문화예술 향유기회 확대

- 문화예술아카데미 특화 프로그램 운영
- 지역주민과 함께하는 찾아가는 우리마을 음악회
- 체험기회확대를 위한 무대예술사업 운영

## **【청소년활동본부】**

### **□ 청소년 참여 확대를 위한 청소년활동 사업**

- 청소년들의 주도적인 활동을 통한 청소년들의 자율성과 참여 기회 확보

### **□ 창의적 인재육성을 위한 평생교육**

- 특성화된 프로그램 운영으로 청소년 및 시민들에게 창의·문화 교육 욕구충족
- 다양한 평생교육의 영역을 통해 지역 내 평생교육기관으로서의 역할수행

### **□ 건강 증진 및 안전의식 확립을 위한 수영프로그램**

- 지역주민의 건강증진 및 건전한 여가문화 형성에 기여
- 수상활동 중 능동적 위기대응 능력 개발

### **□ 청소년 진로탐색 및 체험 지원**

- 청소년의 자기 주도적 진로 역량 강화
- 청소년의 진로탐색 및 직업체험의 장 제공

### **□ 자연친화적 체험연수를 위한 청소년수련원 운영**

- 청소년의 문화적 감성 증진 및 상호존중·배려·공감능력 배양

### **□ 청소년 자치역량 강화를 위한 청소년문화의집 운영**

- 청소년들의 주도적 기관 운영 참여 및 문화적 역량 강화
- 청소년들의 다양한 기획활동 발굴 및 유기적 연대 구축

## **【문화교육본부】**

### **□ 생애주기·학습자 특성을 반영한 평생학습 진흥**

- 맞춤형 평생학습의 장을 마련하여 학습자의 성장과 삶의 질 향상에 기여
- 평생학습 네트워크 구축 및 활성화를 통한 평생학습 저변확대

### **□ 문화공간 활성화, 특성화 문화콘텐츠 개발**

- 다양한 우수 콘텐츠를 통한 특성화된 우수 콘텐츠 발굴
- 지역을 대표하는 소극장 공연을 통한 문화 공간 활성화

### **□ 지역을 기반으로 한 공공예술 프로젝트**

- 군포 지역 생활권 내 미적 체험과 경험을 통해 예술적 상상력 극대화

### **□ 학습자 맞춤형 문화교육 활성화**

- 학습자 특성을 반영한 맞춤형 역량개발 프로그램 운영
- 학습자의 자발적인 학습운영 환경 제공을 통한 평생학습사회 구축

### **□ 배움으로 나눔을 실천하는 시민나눔 사업**

- 학습자와 시민이 함께 소통할 수 있는 시민나눔 사업 운영

### **□ 활문화 거점 기반 생활문화동호회 활성화**

- 생활문화예술 축제 및 프로그램의 차별화 전략을 통한 문화도시 이미지 구축
- 거점공간 조성 및 운영을 통해 시민주도적 생활문화공동체 기반 구축

### **□ 참여중심의 생활문화사업 활성화**

- 시민의 창작활동 및 문화예술 향유기회 확대
- 문화활동을 통한 지역사회 공헌과 문화예술 선순환구조 기반 조성

---

# I. 주요사업계획

---

## 1 정책 및 조직기능 변화 대응

---

### □ 사업개요

#### ○ 목 적

- 대외 정책변화에 따른 효율적 조직 운영
- 재단 사업 확대에 따라 안정적 사업 운영을 위한 조직기반 마련

#### ○ 기 간 : 2018년 연중

#### ○ 주요내용

- 새정부 인사정책 반영, 조직확대 및 기능조정에 따른 조직관리

## 2 문화정책 기반구축을 위한 지역문화 지표조사

---

### □ 사업개요

#### ○ 목 표

- 본부별 문화진흥 및 재단 발전을 위한 정책 개발
- 본부별 성격에 맞는 문화지표조사를 통해 사업방향 개발

#### ○ 기 간 : 2018. 1 ~ 10월

#### ○ 주요내용 :

- 군포시 취약계층의 문화 교육 접근 현황 및 접근 방법 연구를 통한 재단 문화교육 활성화방안 연구
- 청소년 활동정책에 따른 군포시 환경 분석 및 연구조사

### 3

## 업무 효율성을 위한 그룹웨어 시스템 구축

---

### □ 사업개요

#### ○ 목 표

- 그룹웨어 신규 도입, 행정업무 시스템 연동을 통한 업무 효율성 향상

#### ○ 기 간 : 2018. 3 ~ 8월

#### ○ 주요내용

- 그룹웨어 신규 구축
- 경영정보시스템 연동 개발, 출퇴근 관리 연동

### 4

## 감동을 주는 품격있는 공연기획

---

### □ 사업개요

#### ○ 목 표

- 시민의 문화예술 향유 기회 확대 및 지역문화예술 활성화

#### ○ 기 간 : 2018년 연중

#### ○ 주요내용 : 대형·우수공연 민간오케스트라 공연, 국악공연, 대중공연 기획 및 유치

## 5

# 철쭉축제의 전국단위 문화관광축제로 도약

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 군포시의 이미지 제고 및 브랜드가치 상승
- 시민들과 함께하는 거버넌스형 축제로서 전국 최고의 문화관광 축제로 도약

### ○ 기 간 : 2018. 4. 27. ~ 29(5일간)

※ 철쭉주간(개화 상황에 따라 운영) : 4. 21 ~ 5. 6 (16일)

### ○ 주요내용 : 개·폐막공연, 상설공연, 체험행사, 거리공연, 지역축제포럼, 시민참여 프로그램 등

## 6

# 시민과 공감하는 다양한 전시사업 운영

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 시민친화적 전시기획으로 많은 시민에게 예술 감상기회 제공

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용 : 체험전시, 기획전시 등

### ○ 추진계획

- 공익성과 교육성을 겸비한 유료 체험전시
- 서양미술전, 군포 청년작가전, 야외설치미술전, 공공미술프로젝트, 수리사진공모전 수상작 전시

## 7

# 시민의 문화예술 향유기회 확대

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 시민들에게 다양한 문화예술 경험 기회 제공 및 삶의 질 향상
- 찾아가는 음악회를 통한 시민의 예술 접근성 향상 및 대중화
- 어린이를 위한 체험형 공연 『무대는 내 친구』를 자체제작 하여 공연장의 친근한 이미지 제고 및 미래고객 창출

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용

- 아카데미 및 기획 특강 운영, 강사 간담회, 수강생 발표회 등
- 관내 지역 마을로 찾아가 주민과 함께하는 음악회 진행
- 무대 체험형 프로그램 제작 및 극장 시설, 무대, 조명, 음향 체험

## 8

# 청소년 참여 확대를 위한 청소년활동 사업

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 청소년들의 주도적인 활동을 통한 청소년들의 자율성과 참여기회 확보
- 자치, 특화, 지역연계 등을 통한 지역사회 내 청소년활동 활성화
- 청소년의 교육·사회적 환경 변화에 따른 양질의 프로그램 마련

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용

- 청소년 자치사업, 청소년 육성사업, 청소년 정책사업, 지역연계사업

## 9

# 창의적 인재육성을 위한 교육사업

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 다양한 평생교육 및 건강체육 프로그램을 기획하여 지역 내 평생교육기관으로서의 역할수행
- 체계적인 프로그램 운영으로 심신이 조화로운 창의적 인재육성

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용

- 수련관 정규강좌 운영, 강사간담회, 스승의 날 행사, 연말 회원 강좌발표회(전시, 공연), 숲생태교실 등

## 10

# 건강 증진 및 안전의식 확립을 위한 수영프로그램

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 지역주민의 건강증진 및 건전한 여가문화 형성에 기여
- 수상활동 중 능동적 위기대응 능력 개발

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용 :

- 수영, 아쿠아로빅, 계절특강, 장애청소년강좌
- 학교연계, 생존수영교육(10시간 과정)

## 11

# 청소년 진로 탐색 및 체험 지원

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 청소년의 자기 주도적 진로 역량 강화
- 청소년의 진로탐색 및 직업체험의 장 제공
- 양질의 진로 체험 콘텐츠 개발 및 프로그램 제공

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용

- 진로교육지원, 꿈이지 멘토단, 진로체험차량지원, 학과체험운영, 직업체험운영, 진로박람회 운영

## 12

# 자연친화적 체험연수를 위한 청소년수련원 운영

## □ 사업개요

### ○ 목 표

- 청소년의 문화적 감성 증진 및 상호존중·배려·공감능력 배양
- 자연친화적 체험프로그램 및 연수프로그램 전개를 통한 시설 활성화

### ○ 기 간 : 2018년 연중

### ○ 주요내용

- 청소년활동사업, 청소년 체험·연수 프로그램, 가족여가활동 증진 등

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 청소년들의 주도적 기관 운영 참여 및 문화적 역량 강화
- 청소년들의 다양한 기획활동 발굴 및 유기적 연대 구축

## ○ 기 간 : 2018년 연중

## ○ 주요내용 :

- 당동청소년문화의집 : 자치사업, 지역사회연계사업, 문화교육사업, 문화콘텐츠창작사업
- 광정동청소년문화의집 : 자치사업, 교육·연극사업, 인성함양사업

**□ 사업개요**

## ○ 목 적

- 맞춤형 평생학습의 장을 마련하여 학습자의 성장과 삶의 질 향상
- 평생학습 네트워크 구축 및 활성화를 통한 평생학습 저변확대
- 더불어 사는 풍성한 삶을 위한 학습, 공부 모임 확대

## ○ 기 간 : 2018년 연중

- 주요내용 : 정규학습프로그램, 평생교육강사 역량강화, 평생학습 네트워크사업, 100세 시대 인생학교 등

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 다양한 우수 콘텐츠를 통한 특성화된 우수 콘텐츠 발굴
- 지역을 대표하는 소극장 공연을 통한 문화 공간 활성화
- 특화된 독서문화프로그램으로 동화나무 도서관 이용 활성화

## ○ 기 간 : 2018년 연중

- 주요내용 : 상상극장정기공연, 상상릴레이페스티벌,  
실험극장프로젝트, 공산사이·층층사이,  
유희공간 운영, 말하는그림책, 문화예술교육WA,  
동화나무도서관 운영 등

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 군포 지역 생활권 내 일상에서의 미적 체험과 경험을 통해  
예술적 상상력을 극대화 및 삶의 가치 재발견

## ○ 기 간 : 2018년 연중

- 주요내용 : 군포 구름다리 미술관(가칭), 결과 공유회

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 학습자 특성을 반영한 맞춤형 역량개발 프로그램 운영
- 학습자의 자발적인 학습운영 환경 제공으로 평생학습사회 구축

## ○ 기 간 : 2018년 연중

## ○ 주요내용 :

- 평생교육프로그램 : 정규강좌 및 특별프로그램, 신규강좌 제안  
공모제도 운영, 만족도 조사 및 강사평가
- 느티나무학교 : 초등학력인정 프로그램 운영, 시화 문고발간  
및 작품발표회

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 학습을 통해 높아진 개인의 역량을 지역사회와 소통
- 수강생들의 재능나눔으로 지역사회 발전을 위한 사회공헌  
활동지원

## ○ 기 간 : 2018년 연중

○ 주요내용 : 행복나눔동아리, 평생학습동아리, 자원활동가,  
무료공개강좌, 창업미니마켓, 수강생 발표회 등

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 생활문화예술 축제 및 프로그램의 차별화 전략을 통한 문화도시 이미지 구축
- 거점공간 조성 및 운영을 통해 시민주도적 생활문화공동체 기반 구축

## ○ 기 간 : 2018년 연중

## ○ 주요내용 : 생활문화캠페인, 네트워크 구축, 교육세미나 및 워크숍, 생활문화제, 우리는 밴드다, 나누미학교 등

**□ 사업개요**

## ○ 목 표

- 다양성영화 등 미디어콘텐츠 중심의 문화다양성 향유기회 확대
- 문화활동을 통한 지역사회 공헌과 문화예술 선순환구조 기반 조성
- 한글사랑 콘텐츠 개발로 전통문화 자긍심 강화

## ○ 기 간 : 2018년 연중

## ○ 주요내용 : 한글사랑 캠페인, 군포 G시네마, 군포아트마켓 등

## Ⅱ. 2018년도 수입·지출 예산

### ○ 2018년도 수입예산

(단위 : 천원)

구 분		2018년예산액	전년도예산액	증감(A-B)
		(A)	(B)	
계		18,297,806	17,706,743	591,063
출연금	소 계	12,586,793	12,385,452	201,341
	사업수입	12,121,660	11,908,745	212,915
	자본적수입	465,233	476,707	△11,474
자체수익	소 계	4,381,321	4,514,779	△133,458
	자체수익	4,381,321	4,514,779	△133,458
사업외수입	소 계	329,692	356,512	△26,820
	사업외수익	329,692	356,512	△26,820
전년도잉여금	소 계	1,000,000	450,000	550,000
	전년도잉여금	1,000,000	450,000	550,000

### ○ 2018년도 지출예산

(단위 : 천원)

구 분		2018년예산액	전년도예산액	증감(A-B)
		(A)	(B)	
계		18,297,806	17,706,743	591,063
운 영 비	소 계	11,791,644	11,562,707	228,937
	인사관리	6,147,462	5,809,314	338,148
	운영지원	3,436,748	3,437,170	△422
	시설운영	962,387	1,257,725	△295,338
	교육훈련	60,340	46,040	14,300
	후생복지	546,513	512,868	33,645
	기본경비	638,194	499,590	138,604
사 업 비	소 계	6,116,512	6,083,866	32,646
	사 업 비	6,166,512	6,083,866	32,646
법인세등	소 계	389,650	60,170	329,480
	법인세	1,000	1,000	-
	예비비	378,194	50,170	328,024